



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka

ODPRACOWALIŚMY KODEKS ETYKI, KTÓRY JEST
BARDZO PROSTY. ŁATWO MOŻNA SIĘ GO
NAUCZYĆ I ZAPAMIĘTAĆ.
ZAWIERA TYLKO TRZY SŁOWA:
„ZAWSZE POSTĘPUJ ETYCZNIE!”



Pułapka:

moralny abstrakcjonizm – przekonanie, że etyka to tylko abstrakcyjna idea, którą nie wiadomo jak zastosować w praktyce.

Ryzyko:

będziemy oczekiwać zachowań etycznych bez dawania praktycznych wskazówek.

Wskazówka:

tłumacz zasady etyczne tak konkretnie i praktycznie jak to możliwe, stosuj przykłady i porównania.



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka

DOBRA REPUTACJA JEST W NASZEJ ORGANIZACJI
NAJWAŻNIEJSZA, DLATEGO KAŻDY PRACOWNIK
POWINIEN ZAPOBIEGAĆ POJAWIANIU SIĘ
NIEETYCZNYCH ZACHOWAŃ. JEŚLI ZACHOWASZ SIĘ
NIEETYCZNIE, PROSZĘ UPEWNIĆ SIĘ, ŻE NIKT CIĘ NIE
WIDZI ANI O TYM NIE WIE!



Pułapka:

moralny estetyzm – przekonanie, że najważniejsze jest to, jak jesteśmy postrzegani, a nie to, co naprawdę robimy.

Ryzyko:

nieetyczne zachowanie będzie uznane za dopuszczalne, o ile tylko inni nie będą świadkami takiego zachowania.

Wskazówka:

nie dopuszczaj do ukrywania zachowań nieetycznych.



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka

ETYCZNE PRZYWÓDZTWO JEST BARDZO WAŻNE.
DLATEGO JAKO LIDER OKREŚLIŁEM DLA CIEBIE CO JEST ETYCZNE.
WIĘC KIEDY TU PODPISZESZ, DAJĄC SWOJĄ ZGODĘ,
BĘDZIESZ DZIAŁAŁA ETYCZNIE!



Pułapka:

autokratyzm moralny – przekonanie, że jedna osoba ma absolutną władzę (tzn. bez żadnych ograniczeń i kontroli) by określać co jest etyczne.

Ryzyko:

opinie innych nie są brane pod uwagę.

Wskazówka:

nawet będąc na szczycie hierarchii nie możesz dowolnie ustalać co jest etyczne a co nie.



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka

CZY MÓGĘBYSZ PODPISAĆ SIĘ W POLU NR 12,
ABY ZATWIERDZIĆ MOJE KOSZTY PODRÓŻY?
JAK WIDAĆ, POZOSTAŁYCH 11 PRZEŁOŻONYCH
JUŻ JE ZATWIERDZIŁO.



• KURF

Rysunek z książki Muela Kapteina „Ethicisms and their risks 150 new cartoons about ethics at work”

Pułapka:

biurokracyzm moralny – przekonanie, że etyczne zachowanie jest wyłącznie wynikiem stosowania sztywnych zasad i procedur.

Ryzyko:

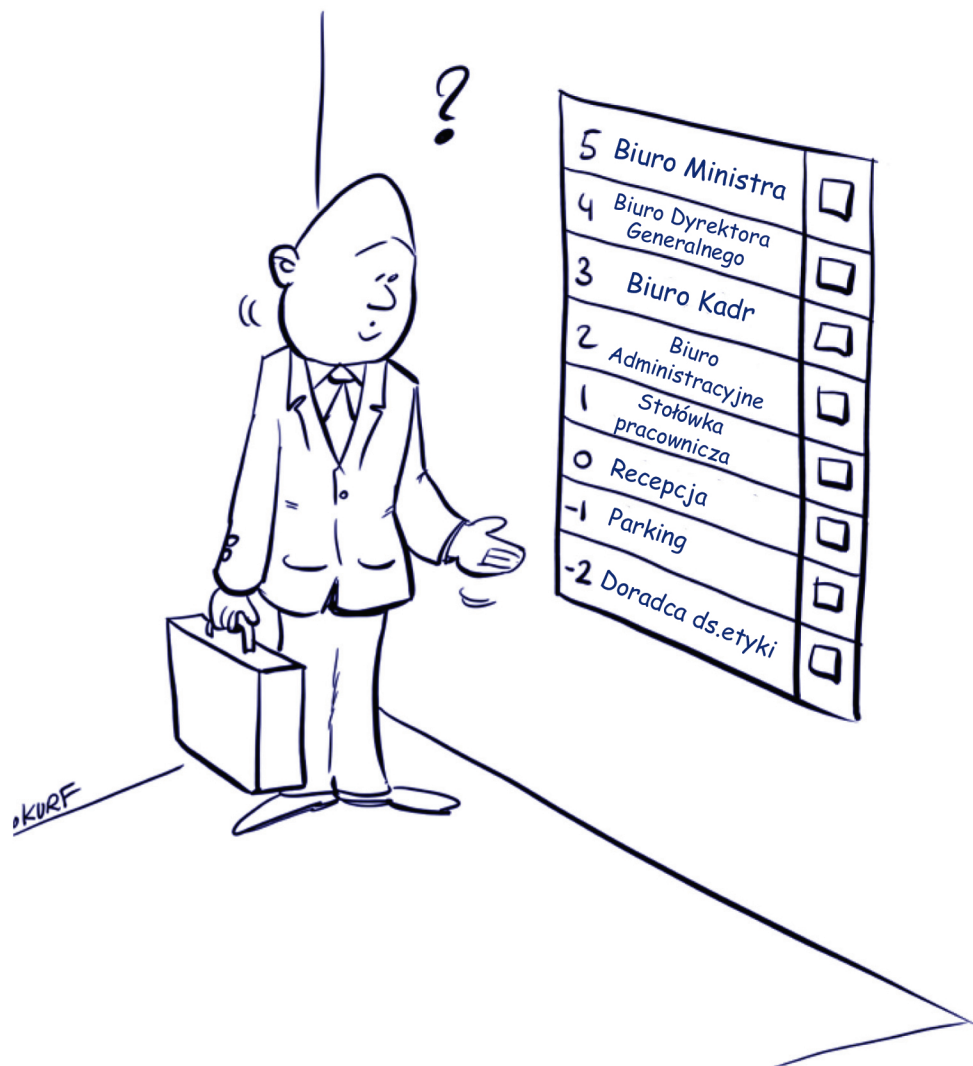
osłabienie samokontroli.

Wskazówka:

oceniaj swoje zachowanie pod względem etycznym nawet jeśli formalnie jest ono zgodne z procedurami.



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka



Pułapka:

dystans moralny – przekonanie, zgodnie z którym kwestiom etycznym nie należy przypisywać zbyt dużego znaczenia, ponieważ z jednej strony etyka jest użyteczna, ale z drugiej strony jest ryzykowna i może stanowić zagrożenie.

Ryzyko:

marginalny wpływ etyki na rzeczywiste zachowania.

Wskazówka:

nie obawiaj się mocno akcentować kwestii etycznych.



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka



CZY MOGŁABYŚ WYPOLEROWAĆ MOJE BUTY?

Pułapka:

elitaryzm moralny – przekonanie, że jednostki tworzące określone grupy stoją ponad zasadami moralnymi i mają prawo do przywilejów.

Ryzyko:

nadużywanie przez te grupy swojej pozycji.

Wskazówka:

nie uznawaj, że zasady etyczne na szczytach hierarchii nie obowiązują.



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka



Pułapka:

iluzjonizm moralny – przekonanie, że wystarczy samo przyjęcie kodeksu etycznego bez analizowania, jak działa on w praktyce.

Ryzyko:

ignorowanie rzeczywistości.

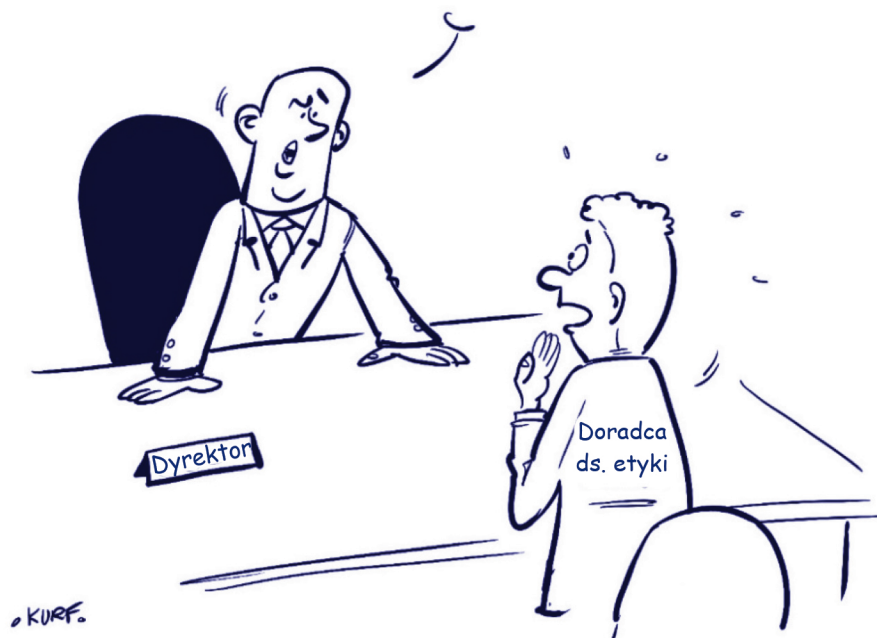
Wskazówka:

sprawdzaj na bieżąco, jak wygląda praktyka stosowania zasad etycznych.



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka

DZIĘKI TOBIE W CIĄGU OSTATNIEGO ROKU
NIE MIELIŚMY PRZYPADKÓW NARUSZENIA ZASAD.
W ZWIĄZKU Z TYM KIEROWNICTWO POSTANOWIŁO
ZLIKWIDOWAĆ FUNKCJĘ DORADCY
DS. ETYKI W URZĘDZIE!



Pułapka:

incydentalizm moralny – przekonanie, że etyką należy zajmować się dopiero po wystąpieniu problemu (incydentu).

Ryzyko:

etyka nie jest traktowana i wykorzystywana jako środek zapobiegawczy.

Wskazówka:

wkładaj wiele wysiłku w bieżące działania prewencyjne – budowanie świadomości oraz wyjaśnianie celu i sensu zasad etycznych.



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka



Pułapka:

intencjonalizm moralny – przekonanie, że motyw i intencja mają wpływ na ocenę moralną ludzkich zachowań.

Ryzyko:

usprawiedliwianie nieetycznych zachowań dobrymi intencjami.

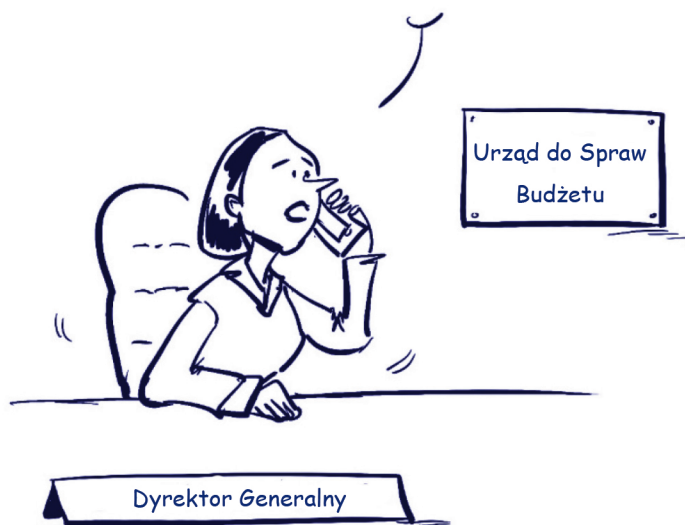
Wskazówka:

nazywaj nieetyczne zachowania nieetycznymi bez względu na to, jakie motyw się za nimi kryły.



Etyka w służbie cywilnej – pułapki i ryzyka

JAKI JEST NAJTAŃSZY
I NAJMNIEJ KŁOPOTLIWY
PROGRAM Z ZAKRESU ETYKI?



o Kuref.

Pułapka:

minimalizm moralny – przekonanie, że etyce należy poświęcać uwagę, ale tylko w ograniczonym zakresie.

Ryzyko:

poświęcanie etyce zbyt mało uwagi.

Wskazówka:

nie oszczędzaj na budowaniu kultury uczciwości, w dłuższej perspektywie to się opłaci.